



FRANCE EXPORT  
**UNE ANNÉE  
RECORD**  
POUR L'ARMEMENT

**LES PRIORITÉS  
SPATIALES  
EUROPÉENNES**

**AIR & COSMOS**

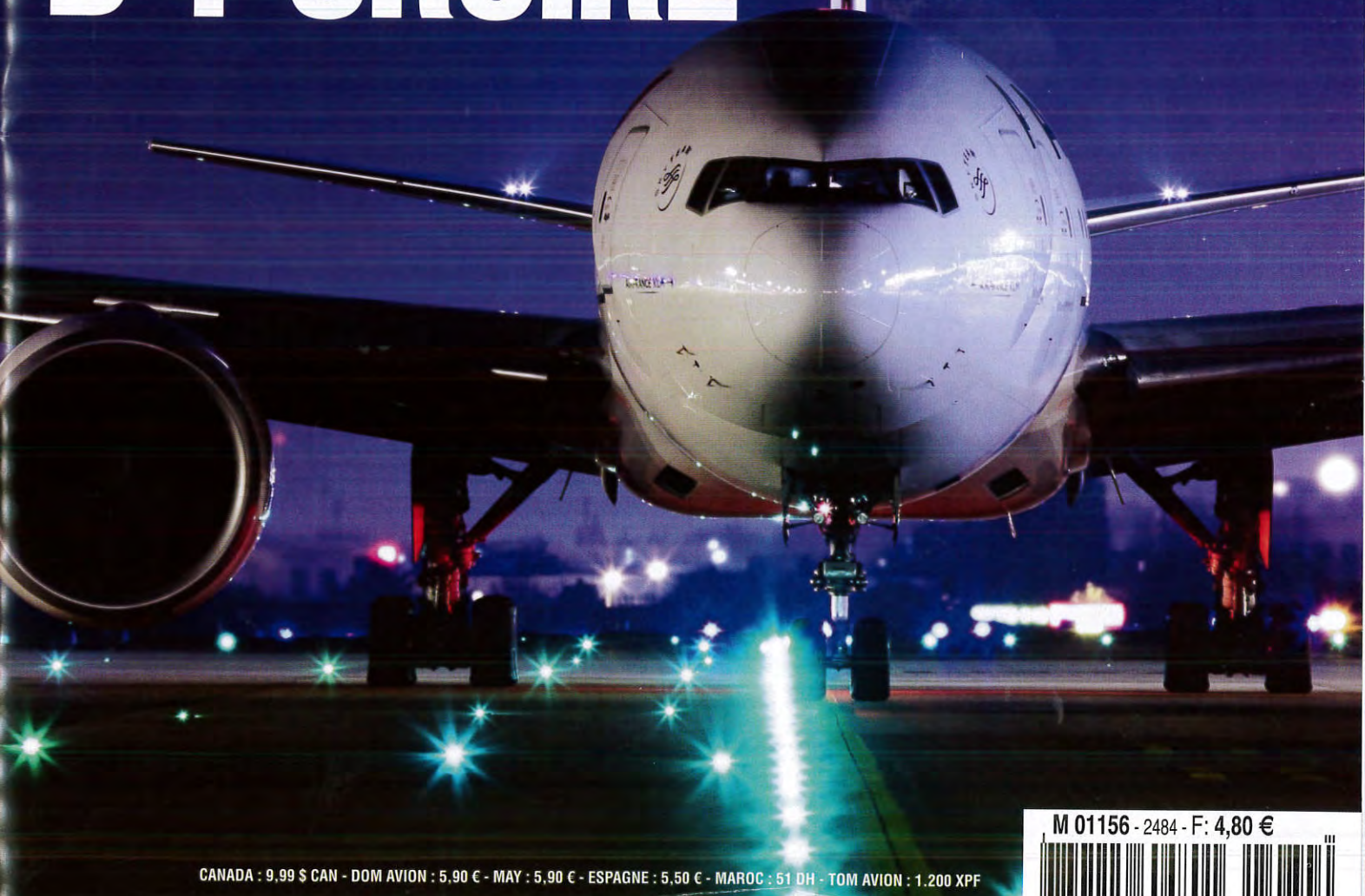
# AIR & COSMOS

air-cosmos.com

N° 2484 - 22 janvier 2016 4,80 €

**LA STRATÉGIE D'AIR FRANCE**

# ENVIE D'Y CROIRE



M 01156 - 2484 - F: 4,80 €



CANADA : 9,99 \$ CAN - DOM AVION : 5,90 € - MAY : 5,90 € - ESPAGNE : 5,50 € - MAROC : 51 DH - TOM AVION : 1.200 XPF

**UUDS**

# Consolidation toulousaine

FORT DU RACHAT DE L'ACTIVITÉ AÉRO DE MMP, LE GROUPE UUDS INSTALLE SA FILIALE AISS À COLOMIERS.

**A**vec le rachat en avril 2015 du fonds de commerce de MMP (société créée en 1998 par Jean-Pierre Razat à Launaguet), spécialisée dans la réparation de meubles pour les compagnies aériennes, la branche aéronautique du groupe UUDS, UUDS Aéro, avait besoin d'un ancrage géographique en région toulousaine. C'est à Colomiers, dans une ancienne salle de sport de 1 000 m<sup>2</sup>, que le groupe a dès le mois d'octobre réuni la petite équipe de MMP, ainsi que la filiale AISS siégeant à Pibrac, spécialisée dans l'équipement intérieur de la cabine, rachetée par le groupe en 2012. « Cela nous permet de faire converger sous

un même toit les cultures d'entreprises d'UUDS, d'AISS et de MMP, souligne Frédéric Lebrun, directeur général du groupe UUDS et de la branche aéronautique. Et l'on accompagne Airbus dans le développement de locaux, en propre, à l'extérieur des chaînes d'assemblage. » Environ 200 000 euros ont été investis pour adapter le bâtiment, à Colomiers, dans cette zone géographique idéale pour servir Airbus, ses équipementiers ainsi qu'Air France Industries.

Aujourd'hui, une vingtaine de personnes y travaillent, ainsi que dix personnes sur les chaînes d'assemblage d'Airbus. D'ici fin 2016, ce sont huit à dix personnes qui devraient être embauchées au sein d'AISS, qui garde son nom. « La fusion de MMP au sein d'AISS a été accompagnée par le cabinet RH de Corinne Cabanes & Associés, confie Frédéric Lebrun. Nous avons maintenu 100 % des effectifs, avec à la clé une formidable cohésion! »

**EXPORT.**

Une consolidation toulousaine qui doit permettre à cette filiale de grandir en taille et en maturité, pour être capable de vendre son expertise sur la réparation de meubles ailleurs en France et à l'export, notamment en Chine et au Moyen-Orient, où UUDS s'est implanté en



**UUDS veut faire rayonner de Toulouse son expertise sur la réparation des meubles de cabine.**

septembre 2015 avec ses filiales UUDS Middle-East et UUDS China. Présent à l'export depuis dix-huit mois, UUDS Aéro y réalise 300 000 euros de chiffre d'affaires. Avec comme premier client China Southern Airlines, sur le segment du nettoyage d'avion (procédé industriel Eco-shine) et depuis octobre, sur d'autres services comme l'équipement cabine sur 787. Etihad Airways et Emirates constituent ses seconds clients, avec des contrats en cours de signature sur Eco-shine.

Le modèle économique du groupe à Toulouse (90 % sur la réparation et l'installation de meubles et 10 % sur l'entretien des avions d'ACJC via Eco-shine) est-il amené à être modifié? « Nous restons sur ce modèle tant que l'on n'a pas réussi à développer une autre application à Eco-shine, dévoile le directeur du groupe. On regarde avec un

fabricant chinois s'il est possible de l'utiliser comme dégraissant et non plus comme un laveur de carlingue, juste avant le cycle peinture. L'avantage de ce procédé, c'est qu'on peut le faire en coactivité pendant le cycle de fabrication, sans avoir besoin de sortir l'avion pour le dégraisage comme c'est le cas aujourd'hui. »

**EQUIPEMENTIERS.**

Une stratégie de diversification sur les prestations et sur la géographie qui s'accompagne, bien sûr, d'une diversification clients. Très orienté MRO et compagnies aériennes, UUDS Aéro veut clairement capter les équipementiers. Zodiac, B/E Aerospace, Diehl et Jamco sont dans la ligne de mire, avec de « petits contrats qui démarrent sur l'équipement cabine ».

■ A Toulouse, Agnès Baritou d'Armagnac

**CHIFFRES CLÉS**

**UUDS Aéro**  
**10,5 M€**  
de chiffre d'affaires  
**200**  
salariés

**AISS**  
Environ **30** salariés  
**1,20 M€**  
de chiffre d'affaires

**TWEET AIR**

**#Airbus.** Le site de Saint-Nazaire célèbre la livraison de son 7 000<sup>e</sup> A320 avec désormais des cadences de 50 avions par mois. **#Isae-Supaéro.** Inauguration du nouveau campus qui a nécessité 100 M€ d'investissements entre 2009 et 2015. **#Radiall.** Le chiffre d'affaires a progressé de 3,8 % en 2015 à 289,9 M€, le segment aéronautique civile ayant contribué « très positivement ». **#Bureau Veritas.** Acquisition de la société brésilienne NCC spécialisée dans la certification d'équipements électriques et électroniques. **#Maroc.** Hexcel va investir 19 M€ dans la construction d'une usine dans le MidParc de Casablanca.